

المتاجرة بالملكية تحت تأثير تحليل ربحية المؤسسة ونشاطها الاستغلالية

- دراسة حالة شركة "NCA-ROUIBA" -

د. محمد خميسى بن رجم

جامعة محمد الشريف مساعدية، سوق أهراس -الجزائر
benredjem_mk@yahoo.fr

أ. ايمان عatarisie

جامعة محمد الشريف مساعدية، سوق أهراس -الجزائر
mouna.eco.inf@gmail.com

trading on equity under the impact of the profitability of the company and its exploitative analysis - Study "NCA-ROUIBA" -

Mr. Atarsia Imane

University of Mohamed Cherif Messaadia- Souk
Ahras; Algeria

Dr. Ben Redjem Mohamed Khmelli

University of Mohamed Cherif Messaadia- Souk
Ahras; Algeria

Received: 2016

Accepted: 2016

Published: 2016

ملخص:

تسعى المؤسسة الاقتصادية لتعظيم ربحيتها من خلال استغلال أفضلية استعمال المصادر التمويلية وذلك في حدود الخطير المقبول والعائد المطلوب وبأقل تكلفة ممكنة، وحسب نظريات الهيكل المالي فإن التوجه نحو قرار الاستدانة أو ما يعرف بالمتاجرة بالملكية قد يتحقق ذلك كونه يمتاز بخاصية الوفر الضريبي من جهة والتكلفة المنخفضة من جهة أخرى. إلا أن هاتين الخاصيتين قد لا تتناسب وقدرة المؤسسة الانتاجية والمالية، فقد تعجز المؤسسة عن توليد الأرباح اللازمة لتغطية تكاليف الاستدانة حتى وإن كانت هذه الأخيرة منخفضة.

وتوصلت الدراسة أن المتاجرة بالملكية له تأثير إيجابي على ربحية المؤسسة عن طريق رفع عائد السهم، إلا أن المبالغة في الاقتراض يؤدي إلى عدم القدرة على سداد خدمة الدين مما قد يجر لحالة الإفلاس، وأن هذا الأسلوب التمويلي يتعدد وفقاً لعدد من المتغيرات منها حجم المؤسسة، مدى استقرار نشاطها، تحكمها في المصارييف العامة والثابتة خاصة، كفاءة أصولها فضلاً عن امكانية وقائتها بالتزاماتها في المواعيد المحددة.

الكلمات المفتاحية: الربحية، المتاجرة بالملكية، المتغيرات التشغيلية، الخطر التشغيلي، الخطر المالي، الرفع التشغيلي،

الرفع المالي.

Abstract :

Economic organization to maximize the profitability sought by exploiting preferential use of funding sources within the limits of acceptable risk is required and the lowest possible cost and revenue, and according to the theories of financial structure, the trend towards a decision to borrow or what is known as trading property may realize that being an advantage feature tax savings on the one hand and cost low on the other. But these two properties may not match the productivity and the ability of the financial institution, the institution is unable to generate the necessary leverage to cover the costs of the profits even if the latter is low.

The study concluded that the trading of ownership has a positive effect on the profitability of the enterprise by raising earnings per share, but the over-borrowing leads to an inability to pay its debt service, which has been the case of bankruptcy, and that this style Lease is determined according to the number of variables including the size of the enterprise, the extent of the stability of its activity, is governed in general expenses and fixed particular, the efficiency of its assets as well as the possibility of fulfilling its

obligations in a timely manner.

Key words: profitability, trading on equity, operational variables, operational risk, financial risk, operational leverage, financial leverage.

مقدمة:

يعتبر هدف تعظيم الربح من الأهداف الاستراتيجية للمؤسسات الاقتصادية وقد ساد هذا الاعتقاد طويلاً واعتبر الهدف المحوري للإدارة المالية ولجملة قراراتها المتعلقة بالاستثمار والتمويل، وينشأ هذا الهدف من كون الربح يمثل التبرير الاقتصادي لاستمرارية المؤسسة في الحياة الاقتصادية بالإضافة إلى كونه مصدر مهم من مصادر التمويل الداخلي أو الذاتي، إلا أنه يمكن تحويل هذا الهدف من صيغة مجردة كمقدار يظهر في حسابات المؤسسة وتحويله إلى هدف تعظيم ربحية المالك أو تعظيم القيمة السوقية للسهم الواحد وهذا حسب الاتجاه العلمي الحديث لكتاب الإدارة المالية، فلو اتجهت الإدارة المالية نحو تعظيم الربح فهذا يلزمها إعادة استثمار الأرباح كلما تحققت وبشكل مستمر وعدم القيام بأي توزيعات نقدية على المستثمرين، مما يؤدي إلى إتجاه نزولي لأنسعار أسهم المؤسسة في السوق.

وقد تناولت العديد من الدراسات هذا الاتجاه من خلال مدى تأثر قيمة المؤسسة بقراراتها التمويلية، ويعود الرائد في هذه الدراسات ما تناوله كل من مودكلياني وميلر والتي تعد أساس الدراسات اللاحقة، وحسب النظريات المدعمة لفكرة الارتباط بين هذين المتغيرين توصلت إلى تحفيز المؤسسات الاقتصادية على التوجه أكثر للتمويل والاستدانة أو ما يطلق عليه بالمتاجرة بالملكية، مبررين ذلك بما يمتاز به من اقتصاد ضريبي وتكلفة منخفضة، ومن جهة أخرى نجد أن الاستدانة تحمل المؤسسة تكاليف ملزمة الدفع مما قد يضر باستقرارها المالي، ومن هنا يجرنا الحديث إلى امكانيات المؤسسة التشغيلية القادر على خلق العوائد اللازمة لتغطية هذه التكاليف خاصة وأن الاستدانة أكثر المصادر التمويلية اقبالاً من طرف المؤسسات الجزائرية وتمأخذ شركة روبيبة كمثال على ذلك. ومن هنا يطرح التساؤل التالي:

- ما مدى علاقة القدرة الانتاجية للمؤسسة بقرار المتاجرة بالملكية وأثر ذلك على الربحية؟

وللإجابة على هذا التساؤل نستعين بالأسئلة الفرعية التالية:

- ✓ ما المقصود بربحية المؤسسة الاقتصادية؟
- ✓ ما علاقة المتاجرة بالملكية بربحية المؤسسة؟
- ✓ كيف يؤثر نشاط المؤسسة على قرار المتاجرة بالملكية؟
- ✓ ما هي انعكاسات الاستدانة على ربحية المؤسسة؟

فرضيات الدراسة:

- ✓ العائد المتولد عن دورة الاستغلال يحدد درجة الاستدامة المعتمدة في التمويل؛
 - ✓ التمويل والاستدامة يرفع من ربحية المالك كلما كانت تكلفة الاستدامة أقل.

أهمية الدراسة:

إن عمل المؤسسة في ظل محيط تؤثر وتأثر به يفرض عليها ضرورة استغلال كل الفرص المتاحة، فالمصادر التمويلية المقترضة قد تخلق لدى المؤسسة أو تمنحها ميزة تمكّنها من تعظيم ربحيتها قدر المستطاع، وهذا في ظل تكالفة تمويل أقل ما يمكن وفي حدود نسبة خطر مقبولة، ما يحتم على المؤسسة ضرورة العمل على تكييف نشاطها الاستغلالي بما يمكنها من الاستفادة من التمويل بهذه المصادر. إضافة إلى أن هذه الدراسة يمكن أن توفر قاعدة معلومات لتخذizi القرارات المالية مما يمكنهم من معرفة نقاط القوة والضعف في الأداء المالي للمؤسسة.

أهداف الله، أسلته:

من خلال هذه الدراسة سيتم تسليط الضوء على مدى مساعدة قرار التوجه للاستدامة في الرفع من الربحية كونها موضوع يرتبط بنمو المؤسسة وبقائها وتعظيم ثروة المالك مما يساهم في تطور الأداء المالي ويرتقي بها، ومن ثمة الوقوف على العوامل التي تحكم في هذا القرار وذلك من خلال التركيز على الجانب المتعلق بالمصدر التمويلي بحد ذاته، إضافة إلى الجانب المتعلق بالنشاط الاستغاثي للمؤسسة وهو ما أشرنا إليه بالمحددات التشغيلية، وهذا لمحاولة معرفة كيف يكون التفاعل بين الجانبين التمويلي والإنتاجي.

منهجية الدراسة:

بغاية الإمام والإحاطة بمختلف جوانب الموضوع اتبعنا المنهج الوصفي الذي يمكن من وصف الجوانب النظرية للموضوع، والتحليلي لتحليل أثر الاستدانة على ربحية المؤسسة وعلاقة نشاطها الاستغلالي بقرار الاستدانة. بالإضافة إلى دراسة حالة على مستوى شركة روبيه.

هسكا، الدراسة:

من أحل الاحاجة عن تساؤلاتنا السابقة سنعالج موضوعاً ضمن المحاور التالية:

أولاً: تحاليا، بحثة المؤسسة الاقتصادية؛

ثانياً: مفاهيم أولية حول قرار المتابعة بالملكية:

ثالثاً: علاقة المتأخرة بالحركة النشطة التشغيلية

أولاً: تحليل ربحية المؤسسة الاقتصادية

الربحية هي الهدف الأساسي لبقاء المؤسسة واستمرارها وغاية يتطلع إليها المستثمرين والملاك ويتحقق هذا الهدف من خلال قراري التمويل والاستثمار، فقرار التمويل هو القرار المتعلق بكيفية اختيار المصادر التي سيتم الحصول منها على الأموال اللازمة لتمويل الاستثمار في أصولها، بشكل يمكن من الحصول على أكبر عائد ممكناً، كما تعني الربحية قياس مقدرة المؤسسة الكسبية ومدى كفاية العمليات التي قامت بها خلال فترة زمنية معينة، وتلقى اهتمام متزايد من قبل المالكين والمستثمرين الجدد لأنها تعتبر ضمن أولويات أي نشاط استثماري اقتصادي، كما أنها تعكس العمليات والقرارات المرتبطة بالنشاط التشغيلي والإداري والاستثماري، ويمكن دراسة الربحية من خلال نقطتين هما¹: دراسة ربحية المبيعات ودراسة ربحية الأموال المستثمرة.

1. دراسة ربحية المبيعات (القوة الإيرادية):

وتهدف دراسة ربحية المبيعات إلى معرفة مقدرة المؤسسة على توليد الأرباح من خلال المبيعات ويتم تحديدها

من خلال النسب التالية²:

1.1. نسبة ربحية المبيعات: تظهر هذه النسبة مقدرة الدينار الواحد من المبيعات على خلق الأرباح وتحسب بالعلاقة: صافي الأرباح / المبيعات

1.2. حافة مجمل الربح: تظهر هذه النسبة مقدرة الدينار الواحد من المبيعات على خلق الأرباح قبل الضرائب، وتعتبر هذه النسبة أكثر دلالة وأفضل لتقييم الأداء لأنها تعبر عن نتيجة النشاط الاستغاثي الأساسي في المؤسسة. وتحسب هذه النسبة بالعلاقة التالية: مجمل الربح / المبيعات

2. دراسة ربحية الأموال المستثمرة: وتنتمي دراسة هذا الجانب من خلال المعدلات التالية:

1.2. معدل العائد على حقوق الملكية Retun on Equity

يقيس هذا المؤشر كفاءة الإدارة في استغلال أموال الملاك وقدرة هذه الأموال على توليد الأرباح، فهو يعبر عن ربحية الدينار الواحد المستثمر من قبل الملاك، حيث كلما زادت قيمة هذا المعدل كلما عبرت عن كفاءة المؤسسة في استغلال أموال الملاك.

$$\text{معدل العائد على حق الملكية} = \frac{\text{صافي الربح}}{\text{مجموع حقوق الملكية}}$$

وتعتبر المتغيرات التي تشكل هذا العائد لها أهمية تحليلية لتخاذلي القرارات للمستثمرين، وفيما يلي عرض لهذه المتغيرات عن طريق إدخال مجموع الأصول وصافي المبيعات على العلاقة السابقة:

$$\text{معدل العائد على حق الملكية} = \frac{\text{صافي الربح} \times \text{المبيعات}}{\text{المبيعات} \times \text{الأصول}} \times \text{الأصول}$$

$$\text{المبيعات} \quad \text{الاصول} \quad \text{حقوق الملكية}$$

فالجزء الأول (صافي الربح/المبيعات) يعبر عن مستوى ربحية المبيعات ممثلة بنسبة الهاشم وهذا الجزء يتولد من العمليات التشغيلية فقط ويعكس قدرة الادارة المالية في الضغط على التكاليف، أما الجزء الثاني من المعادلة (المبيعات / الأصول) فهو يمثل دوران الأصول ويشير لـ إنتاجية الدينار الواحد من الأصول في خلق المبيعات، في حين يعبر الجزء الاخير (الأصول/حقوق الملكية) على حجم الرفع المالي في المؤسسة الذي يحدد مدى اعتماد المؤسسة على الاستدانة، حيث يطلق على هذه العملية مفهوم المتاجرة بالملكية أو الرافعة المالية، والتي تمثل الاستعانة بأموال الغير لمساعدة رؤوس أموال المالك في تمويل الاحتياجات المالية الالزامية لتسخير انشطته الاقتصادية المختلفة.³. تهدف المؤسسة لتعظيم عوائد ملوكها وكأي هدف آخر يتطلب وضع استراتيجية، وكمجزء من تلك الاستراتيجية فان المؤسسة تحتاج إلى تحفيظ مصادر الاموال واستخدامها لتنفيذ هذا الهدف.⁴ ويقصد بذلك أن تقوم الادارة المالية بتقييم البدائل المالية المتاحة سواء كانت في مجال الاستثمار قصير الأجل أم طويل الأجل وبذلك فإن الادارة المالية سوف تعتمد منهج وتحليل فرضية بدائل التمويل⁵.

2.2. معدل العائد على الاستثمار: Return on Investment

تحدد ربحية المؤسسة من خلال تحليل معدل العائد على الاستثمار أو معدل المردودية الاقتصادية لأنه يعبر عن طاقة وحجم المؤسسة من خلال حجم أصولها وقدرتها على خلق الأرباح، ويعكس مستوى معدل العائد على الاستثمار ربحية الدينار الواحد من الأموال المستثمرة مهما كان مصدرها حيث تقيس مدى مساهمة هذه الاموال في تكوين نتيجة النشاط الاستغلالي للمؤسسة⁶ وتكون صيغة حسابه كالتالي:

$$\text{معدل العائد على الاستثمار} = \frac{\text{نتيجة الاستغلال}}{\text{المبيعات}} \times \text{المبيعات}$$

$$\text{الاصول الاقتصادية} \quad \text{المبيعات} \quad \text{الاصول الاقتصادية}$$

ومنه نجد أن: المردودية الاقتصادية = $\frac{\text{معدل هامش النتيجة}}{\text{معدل دوران الأصول}}$

حيث: الأصول الاقتصادية = الاحتياج في رأس المال العامل + الأصول الثابتة

إن الارتفاع في نسبة الهاشم دليل على تحسن ربحية الدينار الواحد من المبيعات ومبرر لتأكيد قوة المؤسسة في قراراتها الانتاجية والتسويقية، و تستطيع الادارة المالية أن تسعى إلى تحسين هامش الربح من خلال الرقابة على مجموعة المصارف التي تدخل في حسابه.⁷

يمثل معدل دوران الأصول Assets Turnover الفعالية الانتاجية للمؤسسة ويكشف عن كم من رقم اعمال ينبع عن كل دينار واحد مستثمر على المبيعات وبالتالي فهو يعكس فعالية السياسة التجارية⁸، فبقدر ما يكون هذا المعدل أكبر بقدر ما دل على كفاءة المؤسسة في استعمال أصولها. حيث كلما زادت عدد مرات الدوران كلما زادت إنتاجية الدينار الواحد المستثمر في الأصول الثابتة أو المتداولة، ولكن انخفاض معدل الدوران يعني اما ضعفا في استغلال الأصول في خلق المبيعات، او يشير إلى حالة من حالات التضخم في الاستثمار في الأصول الثابتة أو المتداولة بأكثر من الحاجة المقررة لها اقتصاديا ويستلزم ذلك تحليلا خاص بمكونات كل منها.

توقف ربحية المؤسسة بدرجة كبيرة على المخاطر التشغيلية او ما يعرف بمخاطر الاعمال التي قد تتعرض لها وتكون هذه المخاطرة نتيجة لطبيعة العمليات التي تقوم بها، وتمثل المخاطرة في درجة التقلب والتذبذب في عائد العمليات التشغيلية وتحدد بناء على العوامل التالية⁹:

❖ تغير الطلب على منتجات المؤسسة: فكلما زاد معدل تغير الطلب على منتجات المؤسسة من فترة لأخرى كلما أدى ذلك إلى ارتفاع مستوى هذه المخاطر.

❖ تغير في أسعار المنتجات: إن المنتجات التي تباع في الأسواق الأكثر تقلبا تؤدي إلى تعرض المؤسسات المنتجة لها إلى مستويات مرتفعة من المخاطر التشغيلية. ويرجع هذا التقلب إلى حدة المنافسة أو التدخل الحكومي بهدف التحكم في الأسعار.

❖ تقلب تكلفة المدخلات: إن المؤسسة التي تواجه درجة عالية من عدم التأكد حول أسعار منتجاتها تواجه مستوى مرتفع من هذه المخاطر عكس المؤسسات التي تعامل مع أسواق مدخلات أكثر استقرارا. حيث تختفي اسعار الخامات نتيجة زيادة المعروض منها، ويرتفع سعرها في الحالة العكسيه.

❖ دورة حياة المنتجات: إن سرعة تقادم منتجات المؤسسة كالتي تختص في صناعة الأدوية والأجهزة الالكترونية تكون عرضة أكثر لهذه المخاطر.

❖ نسبة التكاليف الثابتة إلى التكاليف الكلية: عند زيادة نسبة التكاليف الثابتة فإنه يترب على التغير في المبيعات تغير أكبر في صافي ربح العمليات مما يعني زيادة حجم مخاطر الأعمال وهو ما يطلق عليه بالرفع التشغيلي.

❖ التعرض للمخاطر الدولية: فالمؤسسات التي تصدر منتجاتها للخارج قد تتعرض إلى هذه المخاطر عند فقدان الدول المستوردة لمنتجاتها الاستقرار السياسي والاقتصادي.

إن تقدير ربحية المؤسسة ومستوى الربح الذي يمكن تحقيقه عند أدنى نقطة من دورة النشاط التجاري يسمح لها بتقدير درجة الدين التي يمكن تحملها، لأن كلما عرفت المؤسسة درجة تقلب في الارباح أو مخاطرة أعمال فهذا يزيد مع احتمال التغير المالي، ومن المتوقع أن يرتبط عكسيا مع الرفع المالي¹⁰. من جهة أخرى ومن

خلال معدلات قياس ربحية المؤسسة اتضح أن الرفع المالي أو التوجه للاستدامة أو ما يعرف بالمتاجرة بالملكية يساهم في تحقيق نتائج أفضل وهو ما يجرنا للتعرف أكثر على هذا المصدر التمويلي للوقوف على تداعياته المحتملة الإيجابية والسلبية.

ثانياً: مفاهيم أولية حول قرار المتاجرة بالملكية

1. مفهوم المتاجرة بالملكية (Trading on the equity)

يعني هذا المصطلح قيام المؤسسة باستخدام أموال الغير وذلك بطرح السندات والاقتراض من المصارف والمؤسسات المالية، وتعرف بهذا المصطلح لأنّه بسبب وجود المالكين رغب الدائنين في اقراض المؤسسة فأموال الملكية تعدّ عنصر أمان للدائنين. قد ينظر إلى الدين كوسيلة للتمويل عندما تكون الموارد غير كافية بما في ذلك التمويل الذاتي، ويمكن أن تطلب الديون من قبل المؤسسة لأسباب أخرى كقدرتها على توفير مزايا ضريبية ورفع قيمة المؤسسة¹¹. وهناك أنواع متعددة من مصادر التمويل المقترض ويمكن التمييز بينها كما يلي:

❖ القروض طويلة الأجل: هي التي تحصل عليها المؤسسة من المؤسسات المالية كالبنوك وشركات التأمين ويمتد تاريخ استحقاقها إلى فترة طويلة قد تصل إلى ثلاثة عاماً، وقد يتفق فيها المقرض مع المقترض على مواعيد تسديد القروض سواء على دفعات متساوية أو في نهاية مدة القرض أو على دفعات غير متساوية وهذا حسب النقد الكافي للتسديد من وجهة نظر المقترض¹².

❖ القروض قصيرة الأجل: يقصد بها القروض التي تحصل عليها المؤسسة من البنوك لتمويل أصولها المتداولة تلتزم بإرجاعها في فترة لا تزيد عن سنة واحدة ، واحتياج المؤسسة من التمويل قصير الأجل يعتمد على نسبة نمو المبيعات ودرجة كفاءة وفعالية إدارة رأس المال العامل¹³.

❖ السندات: هو ورقة مالية (مستند مديوني) توفر للمؤسسة المصدرة لها تمويل طويل الأجل، ويعطي لحامليها الحق في الحصول على نسبة مئوية من القيمة الاسمية parvalue كما له الحق في استرجاع هذه القيمة بتاريخ الاستحقاق إلا أنه لا يتمتع بحق التصويت أو المساهمة في إدارة الشركة، قد يكون هذا السند إما لحامله bearer bond أو قد يكون مسجلاً باسم المستثمر registered bond فيعطي له الحق في تداولها بالبيع أو الشراء أو التأزّل، أو قد يكون السند مسجلاً باسم المستثمر لحماية حقه من السرقة أو التلف إلا أنه غير قابل للتداول.

❖ الاعتماد الإيجاري bail-leasing: هو عملية تجارية ومالية يتم تحقيقها من قبل البنوك والمؤسسات المالية أو شركة تأجير مؤهلة قانونياً ومعتمدة، مع المعاملين الاقتصاديين أشخاصاً طبيعيين كانوا أم معنوين، قائمة على عقد إيجار يمكن أن يتضمن حق الخيار بالشراء لصالح المستأجر، وتعلق فقط بأصول منقوله أو غير منقوله. ويكون في شكل قرضاً إيجارياً مالياً إذا تم تحويل كل الحقوق، الالتزامات، المنافع، المساوى والمخاطر المرتبطة بالأصل

المعني إلى المستأجر، أو في شكل قرضاً إيجارياً عملياً إذا لم يتم تحويل كل الحقوق، الالتزامات، المنافع، المساوى و المخاطر المرتبة عن ملكية الأصل إلى المستأجر، وبالتالي جزء من كل هذا يبقى على عاتق المؤجر. وتعرف المتاجرة بالملكية بأنها الرفع المالي Financial Leverage لأن استخدام الدين في مؤسسة معينة يعمل كأنه رافعة بحيث من الممكن أن يؤدي إلى تعظيم أرباح أو خسائر المالك. كما يعرف الرفع المالي على أنه الاستخدام المحتمل للكلف المالية الثابتة من أجل تعظيم تأثير التغييرات التي تحصل في الأرباح التشغيلية قبل الفوائد والضرائب، وتكون الكلف الثابتة المالية من الفوائد المدفوعة على المديونية ويتوارد على المؤسسة دفعها بصرف النظر عن الأرباح الحقيقة حتى وإن كانت منخفضة¹⁴. ويظهر أثر الرفع المالي على عائد المالك من خلال العلاقة التالية¹⁵:

$$\text{عائد المساهمين} = [(\text{معدل المردودية الاقتصادية} - \text{معدل الفوائد على القروض}) \times \text{معامل المديونية} + \text{معدل المردودية الاقتصادية}] \times (1 - \text{معدل الضريبة على الأرباح})$$

$$RF = [(Re-i) \times (D/CP) + Re] \times (1-t)$$

من المعادلة السابقة نجد أثر الاستدانة أو أثر الرفع المالي =

$$[(\text{معدل المردودية الاقتصادية} - \text{تكلفة الاستدانة}) \times (\text{الاستدانة الصافية})] \times (1 - \text{معدل الضريبة}) / \text{الأموال الخاصة}$$

تمثل نسبة الدين إلى حصة المساهمين ما يعرف بالفعالية المالية ويتضمن المستوى المرتفع لهذه النسبة زيادة احتمال المخاطرة المالية financial risk للمقرض والمساهم، وبالنسبة للمقرض قد لا تتمكن المؤسسة من الوفاء بالتزاماتها تجاهه إما بالسداد الكامل أو بجدولة ديونه، أما بالنسبة للمساهم فيتحمل مخاطرة تقلب أرباحه¹⁶، لذلك تحاول السياسة المالية المواءمة بين أثر الاقتراض والعائد على أموال الملكية وكذلك درجة المخاطرة التي يتعرض لها المساهمون¹⁷.

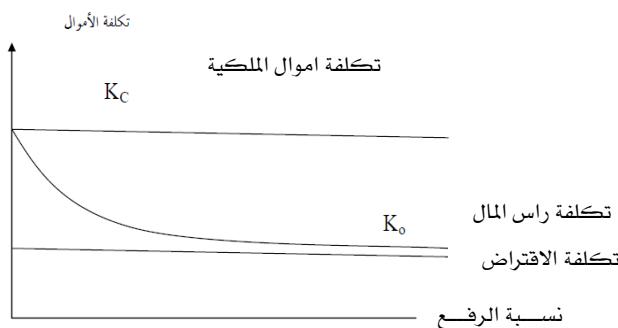
2. المحددات المالية لقرار الاستدانة

أغلب النظريات التي اهتمت ببناء الهيكل المالي توجهت لفكرة الاعتماد بدرجة أكبر على الديون في التمويل لما تحققه من اقتصاد في الضريبة، ولكن منها ما اقتصر تبريره على اختيار الحجم الذي يناسب أقل تكلفة رأس مال (نظرية صافي الربح، المدخل التقليدي، نظرية مودكلياني وميلر)، وهذا لأن متوسط تكلفة رأس المال تخفيض كلما زاد استخدام القروض. ومنها ما أضاف إلى تحليله الحد الأقصى للاعتماد على الاستدانة من خلال تجنب تكلفة الأفلاس (نظرية التوازن).

1.2. النظريات التقليدية:

بحسب نظرية صافي الربح يفترض التابعون لها ثبات كل من تكالفة أموال الملكية وتكالفة الاقتراض مع افتراض أن هذه الأخيرة أقل من التكالفة الأولى ويرجعون ذلك إلى المخاطر التي يتعرض لها المالك أكثر من المقرضين فهم يجمعون فائض النشاط (صافي الربح بعد الفائدة) مما يدفعهم لطلب عائد أكبر، وأن أي زيادة في التوجه للاستدامة يعني انخفاض في تكالفة الأموال المستثمرة، وبالتالي وحسب هذه النظرية كلما زاد معدل الاستدامة انخفضت التكالفة الوسطية المرجحة إلى غاية أن تتساوى التكاليف تكالفة الاستدامة وتكالفة رأس المال ولن يتحقق ذلك إلا عندما تعتمد المؤسسة في تمويلها على الاقتراض فقط كما هو موضح في الشكل التالي¹⁸:

الشكل رقم 01: اثر الاستدامة على تكالفة رأس المال حسب منظور صافي الربح

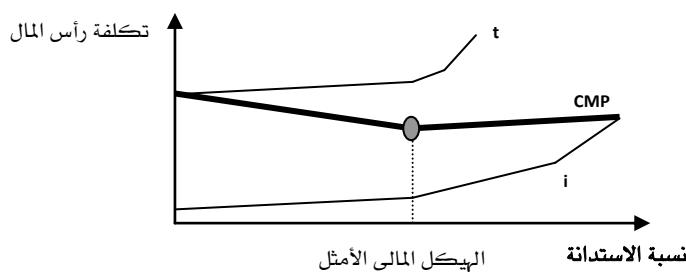


المصدر: محمد صالح الحناوي وآخرون، 2009، ص 343.

ل لكن تعرضت هذه النظرية للكثير من الانتقادات لعدم واقعية افتراضات كتجاهل تكاليف الإفلاس، وهذا ما ذهب إليه مؤيدو مدخل صافي ربح العمليات الذين افترضوا أن رد فعل المالك ومطالبتهم بعائد أعلى لتعويضهم عن المخاطر الإضافية التي يتعرضون لها سوف تلغى المزايا الناجمة عن الاستدامة¹⁹.

ولكن يرى أصحاب النظرية التقليدية وجود مستوى معين من الديون والتي تتحقق عند تشكيلة معينة من القروض والأموال الذاتية، هذه التشكيلة تجعل تكالفة رأس المال عند حدتها الأدنى، وتعطي أكبر قيمة سوقية للمؤسسة²⁰. حيث تفرض هذه النظرية تناقص تكالفة رأس المال cmp تحت تأثير تزايد تكالفة الاستدامة، مفسرين ذلك بالوفرات الضريبية التي تتحققها الاستدامة ثم تصل تكالفة رأس المال إلى حد معين تمثل فيه إلى الثبات ثم تزايد وذلك بعد إحتفاء أثر الوفر الضريبي، حينها يطلب المساهم بعائد α على الأمر الذي يؤدي إلى تزايد تكالفة رأس المال (الشكل رقم 02).

الشكل رقم 02: أثر الاستدانة على تكلفة رأس المال حسب المنظور التقليدي



المصدر: حمزة محمود الزبيدي ، 2004، ص 783.

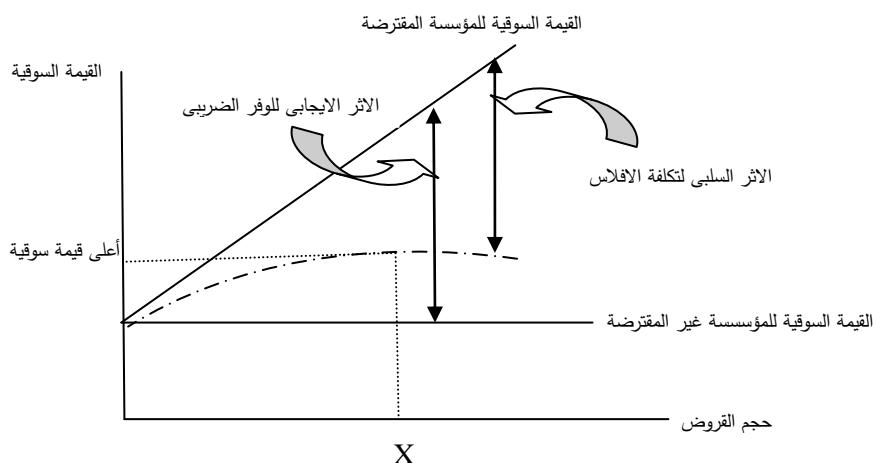
نجد أن تحليل التقليديون يقوم على افتراض أن المغالاة في الاعتماد على الاستدانة يؤدي إلى الزيادة في تكلفة الأموال الخاصة بمقدار يفوق الوفورات المتاتية من زيادة الاعتماد على الاستدانة ذات التكلفة المنخفضة وهذا ما يجعل تكلفة رأس المال ترتفع²¹.

وفي سنة 1963 أكد مودكلياني وميلر بأن للديون أثراً إيجابياً مهما كانت نسبتها ومستواها في الهيكلة المالية للمؤسسة وقد مثلت هذه النظرية بدايات تكوين مفهوم الرفع المالي، وذلك بسبب ما تحققه الديون من اقتصاد ضريبي لاعتبار فائدة الديون كمصادر تتحملها المؤسسة قبل أن تخضع للضريبة، حيث أن زيادة التمويل بالاقتراض يتربّ عليه انخفاضاً مستمراً في تكلفة رأس المال، مما يؤدي إلى ارتفاع القيمة السوقية للمؤسسة، وينشأ هذا التأثير نظراً يقتضي هذا الاقتراح أن القيمة السوقية للمؤسسة المستدينة في ظل وجود الضريبة تزيد عن القيمة السوقية للمؤسسة مماثلة ممولة بالكامل بمصدر تمويل ممتلك، بمقدار القيمة الحالية للوفورات الضريبية الناجمة عن الاستدانة²².

2. النظريات الحديثة:

لقد ركز الباحثون على مميزات استعمال الاستدانة كمصدر للتمويل من خلال ما تتمتع به من وفورات ضريبية وتكلفة منخفضة إلا أن الاستدانة قد تسبب مشاكل في الوفاء بالديون وما ينجر عنه من عسر مالي ثم الإفلاس، ومن النظريات المعالجة لهذا الجانب نجد نظرية التوازن التي تعتمد على نظرية الدرع الضريبي (Tax shield) ونظرية تكاليف الإفلاس (Bankruptcy Costs) في تفسير الاختلاف في قرار تمويل أنشطة المؤسسة، وتهدف إلى المعاونة بين فوائد التمويل وتكاليفه عند استخدام أموال الاقتراض²³. حيث تتعادل القيمة السوقية لمنشأة تعتمد على القروض في تمويل أصولها مع القيمة السوقية لمنشأة ممولة بالكامل عن طريق الأموال الخاصة مضافاً إليها القيمة الحالية للوفورات الضريبية ومطروحاً منها تكلفة الإفلاس كما هو موضح في الشكل التالي:

الشكل رقم 03: نظرية التوازن والقيمة السوقية للمؤسسة



المصدر: حمزة محمود الزبيدي، 2004، ص 817.

من الشكل السابق، يتبيّن أن زيادة نسبة الاقتراض إلى حقوق الملكية بعد حد معين تؤدي إلى ظهور تكالفة الإفلاس، والتي تؤدي إلى زيادة تكالفة الأموال. فبعد أن تأخذ تكالفة الأموال في الانخفاض بسبب الوفورات الضريبية تستمر بعدها هذه التكالفة في الانخفاض ولكن بمعدل أقل، وعندما تصل نسبة الاقتراض إلى النقطة "x" تبدأ تكالفة الأموال في الارتفاع نظراً لزيادة تكالفة الإفلاس عن قيمة الوفورات الضريبية. وعليه يمكن القول بأن نسبة الاقتراض المثالية هي ظل وجود تكالفة الإفلاس، تتحدد بالنقطة x التي عندها تكون تكالفة الأموال في حدتها الأدنى وتبلغ عندها القيمة السوقية للمنشأة المقترضة أقصى حد ممكن لها. حيث تتعادل القيمة السوقية لمنشأة تعتمد على القروض في تمويل أصولها مع القيمة السوقية لمنشأة ممولة بالكامل عن طريق الأموال الخاصة مضافة إليها القيمة الحالية للوفورات الضريبية ومطروحاً منها تكالفة الإفلاس التي تمثل في:

❖ عدم القدرة على خدمة الدين: والتي تمثل في عدم القدرة على سداد أقساط القروض والفوائد المستحقة في تاريخ استحقاقها مما يعرض الشركة إلى مخاطر إشهار الإفلاس من قبل المقرضين ففي حالة عجز المؤسسة عن سداد التزاماتها في تاريخ استحقاقها (الفوائد واصل القرض) يتخذ الدائرون إجراءات قانونية من شأنها أن تؤدي إلى اعلان افلاس المؤسسة. ويمكن التمييز بين نوعين من تكاليف الإفلاس، التكاليف المباشرة والمتمثلة في المصارييف الإدارية والقانونية مثل مصارييف المحامين، المحاسبين، الرسوم القضائية،... الخ والخسائر الناجمة عن بيع الأصول الاقتصادية بأقل من قيمتها. والتكاليف غير المباشرة والمتمثلة في تكاليف الفرصة الضائعة أو الأرباح المفقودة، ارتفاع تكاليف الحصول على ائتمان جديد نتيجة لارتفاع معدل الفائدة الذي يطلبه المقرضين، الفرص الاستثمارية المتاحة التي كان يمكن الارتباط بها وفقدان ثقة الدائنين وال媧دين.

❖ ارتفاع تكاليف الوكالة المتعلقة بالقرضين: والمتمثلة في زيادة حدة الرقابة والتحكم ببعض الأمور داخل الشركة وذلك من خلال القيود التي تفرض ضمن اتفاقيات القروض المبرمة بين الشركة والمقرضين وهذا يؤدي إلى تقليل مرونة هيكل رأس مال المؤسسة

ثالثاً: علاقة الماجرة بالملكية بالنشاط التشغيلي

تلجأ إدارة المؤسسات إلى تمويل احتياجاتها الاستثمارية الجديدة عن طريق الاقتراض من الغير بشكل سندات تصدرها في السوق المالي أو قروض تتعاقد عليها المنشأة بسعر فائدة أو كلفة تمويل على أمل تحقيق ربحاً إضافياً للملك يفوق الكلفة المتوقعة لذلك الاستثمار²⁵. بمعنى آخر أن الرفع المالي يقوم على مبدأ مفاده أنه عندما تقوم المؤسسة بالاستدانة واستثمار هذه الأموال في مشاريع تدر أرباحاً تغطي التكاليف المالية للديون وتفوقها لتحقق فوائضاً تمثل في الفرق بين المردودية الاقتصادية للأصل والأعباء المالية الناتجة عن القرض، وهو ما يؤدي إلى تحقيق فوائضاً ترفع من ربحية المؤسسة.

إن صياغة وتحديد وتعظيم معدل العائد على حقوق الملكية يكون بناءً على معدل العائد على الاستثمار الذي يرجع لكفاءة الإدارة والعمليات التشغيلية في خلق الأرباح الصافية، إضافة إلى متغيرات الهيكل المالي الذي يعكس أثار استخدام الاستدانة.

1. قرار الاستدانة في ظل الحدود التشغيلية

حسب نموذج Dupont لتحليل الربحية يمكن تحديد العائد على حقوق المساهمين بضرب معدل العائد على الاستثمار (النتيجة الصافية/مجموع الأصول) في مضاعف الرفع المالي financial leverage multiplier (مجموع الأصول/مجموع حقوق المساهمين)، وحسب النموذج يمكن تحسين ربحية المؤسسة الممثلة بالعائد على حقوق المساهمين من خلال 03 مداخل رئيسية²⁶:

» المدخل الأول: عن طريق تحسين الأداء التشغيلي للمؤسسة وما يترتب عليه من زيادة في معدل العائد على الاستثمار وذلك دون أي تغير في هيكل رأس المال المؤسسة.

» المدخل الثاني: عن طريق تثبيت الأداء التشغيلي للمؤسسة ممثلاً في العائد على الاستثمار مع تحسين مضاعف الرفع المالي بالاستفادة من مزايا الماجرة بالملكية عن طريق التوسيع في الاقتراض مع النجاح في استثمار الأموال في فرص استثمارية تحقق عائداً مجزياً.

» المدخل الثالث: عن طريق إحداث تحسن مزدوج في العائد على الاستثمار ومضاعف الرفع المالي مما يعني نجاح المؤسسة في تحسين أدائها التشغيلي مع نجاحها في الاستفادة من مزايا الماجرة بالملكية.

إن دراسة الرافعة المالية تمكّنا من معرفة مدى إمكانية استخدام الأموال المقترضة في الفرص الاستثمارية التي توفر ربحاً بمعدل فائدة أعلى من الفائدة المدفوعة والفارق ينطوي على ربحاً للمالكين كما وضّحنا سابقاً في معادلة عائد المساهمين²⁷:

العائد على صافي الأصول + مجموع الديون × (العائد على صافي الأصول - الفائدة على الديون)

ظهر أثر الرافعة المالية (نسبة المديونية إلى حقوق الملكية) بالإشارة الموجبة مضروب في الفرق بين قدرة صاحب الأصول على توليد العوائد والفائدة بعد الضرائب، ولذلك فإن حجم المديونية ضمن تركيبة رأس المال تحدد مدى التحسن الذي تولده للعائد على حقوق الملكية مادامت تكلفة الاقتراض لا تتجاوز القدرة على توليد العوائد. ومن المعادلة السابقة يتبين لنا ارتباط أثر الرفع المالي بقوة المؤسسة الإيرادية المتمثلة في قدرتها على تحقيق الأرباح من مبيعاتها (هامش الربح الصافي)، وكذلك قدرتها في استثمار أصولها لزيادة المبيعات(دوران الأصول)،²⁸ ومن الأساليب التي يلجأ إليها المحلل المالي لتعزيز هذه القدرة أما بتحسين الهامش أو تحسين دوران الأصول أو كليهما وذلك كما يلى²⁹:

1.1. تحسين الهاشم: يتم التأثير في الهاشم من خلال زيادة المبيعات عن طريق تبني سياسات بيعية ملائمة مثل منح الخصم والقيام بحملات اعلامية ومواكبة التغيرات في أذواق المستهلكين، أو من خلال الزيادة في صافي الربح التشغيلي عن طريق السيطرة على التكاليف التشغيلية التي تولد المبيعات سواء كانت تكلفة المبيعات أو المصروف الإدارية العمومية، أو من خلال العمل على زيادة صافي الربح التشغيلي بنسبة أكبر من الزيادة في المبيعات.

2.1. تحسين معدل دوران الأصول: يتم من خلال زيادة صافي المبيعات او من خلال الزيادة في استغلال الأصول المتاحة لدى المؤسسة بكفاءة في خلق المبيعات وزيادة انتاجيتها.

2. التفاعل بين النشاط التشغيلي والمحددات المالية للاستدامة

الأصل في المخاطرة المالية ليس الاقتراض بحد ذاته نظراً لما يمتاز به من وفر ضريبي وتكلفة منخفضة مقارنة مع تكلفة أموال الملكية، وإنما احتمالات انخفاض مستويات الأرباح المتوقع تحقيقها دون مستوى الفائدة المدفوعة على تلك القروض، وهذا يعني تعرض الإدارة المالية إلى خسائر بسبب انخفاض دون مستوى ما تتحمله من تكلفة³⁰، وبالتالي كلما كانت معدلات الفائدة مرتفعة تزداد مخاطر المؤسسة في عدم القدرة على تسديد الفوائد في التاريخ المحدد للسداد، وهذا الوضع يحتاج إلى جهد أكبر من المؤسسة لزيادة المبيعات وبالتالي زيادة الأرباح قبل الفائدة والضريبة لتحقيق قدر أكبر من الأرباح الصافية.

ويجب أن ترکز المؤسسة على تقدير امكانية افتراضها من خلال حساب مجموعة من النسب أهمها حق الملكية / اجمالي الموارد وينبغي حساب هذه النسب قبل وبعد القرض لتحليل النتائج المرتبة على عملية الاقتراض، فإذا كانت النسبة حق الملكية / اجمالي الموارد = 2/3 فان امكانية سداد الالتزامات كبيرة، وإذا كانت النسبة السابقة تساوي 1/2 فهي نسبة معقولة، أما إذا كانت أقل من ذلك فالامر يتطلب دراسة معمقة، أما إذا بلغت هذه النسبة 1/3 فمن الخطورة حصول المؤسسة على القروض طويلة الأجل. كما ينبغي على المحل المالي حساب معدل تعطية الأرباح المتوقعة للأعباء المالية للقروض الجديدة وذلك من خلال مقارنة التدفق النقدي المتوقع عن السنوات القادمة بأعباء القرض الجديد³¹، اضافة إلى التأكيد من كفاية رأس المال العامل للتمكن من سداد القروض قصيرة الأجل، وتتوقف قدرة السداد على عاملين هما سيولة الأصول المتداولة والتدفق النقدي المتولد من العمليات التشغيلية³². وهذا يتبيّن من خلال حساب النسب التالية:

الجدول رقم 01: نسب السيولة

النسبة	العلاقة الرياضية	المعيار التاريخي	الملحوظة
نسبة التداول	الاصل المتداولة / الخصوم المتداولة.	2.2	ارتفاعها يشير الى أن المؤسسة لا تتعرض الى صعوبة في تسديد ما عليها من التزامات مستحقة
نسبة السيولة السريعة	(النقدية + الذمم) / المديونية قصيرة الأجل	0.92	تعبر عن قدرة المؤسسة في تسديد ما عليها من التزامات دون أن تلجأ الى تصفية المخزون السلعي.
نسبة النقدية	(النقدية+الارصدة لدى البنك+الشيكات البريدية)/المديونية قصيرة الأجل	0.2	تعبر عن قدرة المؤسسة في تسديد ما عليها من التزامات وقت استحقاقها مباشرة دون لجوئها لتسهيل أصولها.

المصدر: حمزة محمود الزبيدي، 2004، 182.

من جهة أخرى يظهر أثر التغير في المبيعات على مستوى الارباح المحققة ومن ثم ربحية المالك من خلال ما يعرف بالرفع الكافي الذي يعبر عنه بمحصلة أثر الرفع التشغيلي والمالي، حيث يؤدي أي تغير في ايراد المبيعات إلى تغير أكبر في صافي الربح التشغيلي قبل الفوائد والضرائب نتيجة الرفع التشغيلي وهذا كلما كان اعتماد المؤسسة على التكاليف الثابتة أكبر لأن هذه الأخيرة لا ترتبط بحجم الانتاج والمبيعات وملزمة الدفع مهما كان مستوى ايراد المؤسسة، ومن جهة أخرى فإن أي تغير في صافي الربح التشغيلي قبل الفوائد والضرائب يعطي تغيراً أكبر في ربحية المساهم نتيجة الرفع المالي. ويمكن القول أن المؤسسة التي يقترن فيها الرفع التشغيلي بالرفع المالي ستتحقق نتائج متميزة في حال تحقق توقعاتها بزيادة المبيعات وفي الحالة العكسية قد تواجه مخاطر تشغيلية مالية جسيمة³³.

وبحسب شقيري نوري موسى وحمزة محمود الزبيدي المؤسسات التي تستخدم الرفع التشغيلي بشكل مرتفع (تمييز بارتفاع التكاليف الثابتة مقارنة بالمتحيرة) تستخدم الرفع المالي بشكل منخفض وذلك لأنه بارتفاع الرفع التشغيلي تزداد مخاطر الفشل في الوفاء بالالتزامات تجاه المقرضين في حال استخدام أموالهم وذلك اذا ما حدث انخفاض في حجم الارباح، وبالتالي فإن الرفع التشغيلي سلاح ذو حدين حيث يؤدي إلى تحقيق أفضل النتائج عندما تتصف العمليات التشغيلية بالكافأة، كما يمكن أن يؤدي إلى نتائج عكسية اذا سارت الأمور عكس ذلك وأدت إلى مخاطرة عدم القدرة على الوفاء بالالتزامات الدائرين.³⁴

وفي جميع الأحوال يجب على المؤسسات دراسة مستوى الكفاءة لعملياتها التشغيلية والتمويلية والظروف البيئية المحيطة بها قبل اتخاذ قرار التمويل المقترض، بمعنى أنه يمكن أن يؤدي إلى تحقيق أفضل النتائج عندما تتصف العمليات التشغيلية والتمويلية بالكفاءة وعندما تكون الظروف المحيطة بالمؤسسة مناسبة.

"رابعاً: دراسة سياسة الاستدامة في شركة رويبة "NCA-ROUIBA

تم اختيار هذه المؤسسة كعينة للدراسة نظراً لتوجهها لأكثر من مرة للاستدامة ومن عدة بنوك وطنية وأجنبية ومن ثمة نحاول معرفة علاقة ذلك بمخططاتها بشأن تحقيق هدف الربحية من جهة ومدى أثر النشاط الاستغلالى على هذا الاختيار من جهة أخرى.

1. التعريف بـ NCA-ROUIBA

هي مؤسسة اقتصادية انتاجية خاصة تأسست في عام 1966 بموجب القانون الجزائري تحت الشكل القانوني للشركة ذات المسؤولية المحدودة (ذ م) برأسمال 109.472.000 دج، وباسم "نيو تعليب الجزائري". تختص في إنتاج وتوزيع المشروبات، وعصائر الفاكهة، وفي إنتاج الطماطم المركزة، الهريرة والمربيات. وفي عام 2003 تغير وضعها القانوني وأصبحت شركة مساهمة (JSC). وفي عام 2008 تم تغيير الاسم السابق للشركة "صناعة التعليب الجديد الجزائرية" ليصبح "NCA- رويبة SPA" مع وفي عام 2011 تقرر الاكتتاب العام للشركة من قبل مجلس الإدارة وصدق عليه من قبل الجمعية العمومية للمساهمين 31 في جانفي 2012³⁵. ومع نهاية أفريل 2013 تم اكتمال بيع أسهم الشركة وكانت قيمة العرض 195.000.184 دج موزعة على 2.122.988 سهم لحامليها بقيمة اسمية 100 دج للسهم الواحد وبسعر بيع 400 دج للسهم الواحد خصص 4% من الاسهم المعروضة للموظفين السابق، للمستثمرين الجزائريين والمقيمين الطبيعين والمعنويين³⁶.

2. سياسة التعميم المتعددة من طرف المؤسسة:

انطلاقاً من المعطيات والوثائق المالية التي تم جمعها عن طريق الانترنت من موقع الرسمي للشركة وموقع لجنة تنظيم عمليات البورصة ومراقبتها (cosob) كالميزانيات وجدول حسابات النتائج وذلك للفترة الأخيرة التي

تبنت فيها الشركة سياسة التوسيع والنمو وزيادة الربحية، حيث كانت تطمح لانتاج ما قيمته 353.676.9 دج سنة 2017 محققة بذلك مردودية مالية 22.29%， ولتحقيق ذلك تبنت الشركة سياسة المالية تعتمد على مزيج تمويلي

تغلب عليه الاستدانة فقد افترضت أكثر من مرة من بنوك وطنية وأجنبية حيث تحصلت الشركة على:

- ✓ قرض طويل الأجل من FRANSA BANK في عام 2010 بقيمة 34.525.000 دج؛
- ✓ قرضين طويلي الأجل من البنك الوطني للجزائر BNA بقيمة إجمالية 374.114.896 دج في عام 2011؛
- ✓ اعتماد ايجاري بقيمة 47.046.729 دج عام 2013 وعلى قرض طويل الأجل من بنك BNP Paribas بقيمة 910.464.163 دج؛
- ✓ قرض طويل أجل خلال عام 2014 بقيمة 262.416.499 دج من بنك Société Générale Algérie.

وعومما يمكن قياس نسبة اعتماد الشركة على الاستدانة مقارنة بأموالها الخاصة من خلال حساب معامل الاستدانة المقاس بالعلاقة الاموال الخاصة / مجموع الديون كما هو موضح في الجدول التالي:

الجدول رقم 02: تحليل تغير نسبة الاستدانة

السنوات	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
الديون	1,569,095,000	1,628,145,000	2,583,026,818	3,009,327,050	3,727,684,560	5,228,559,557	6,272,008,025
الاموال الخاصة	1,127,391,000	1,365,025,000	1,476,869,797	1,585,472,496	1,754,898,385	1,981,114,938	2,068,196,733
نسبة الديون	1.39	1.19	1.75	1.90	2.12	2.64	3.03

المصدر: الميزانيات المالية للمؤسسة 2009-2015

بقسمة قيمة الديون على قيمة الاموال الخاصة نلاحظ ارتفاع هذه النسبة وهذا يدل على اعتماد المؤسسة على أموال الغير حيث أصبح حجم الديون يتجاوز 3 أضعاف مبلغ الاموال الخاصة. وتمثل سياسة الاستدانة التي تعتمدها المؤسسة في القروض طويلة وقصيرة الأجل من البنوك الوطنية والأجنبية كالبنك الوطني الجزائري والبنك الخارجي الجزائري وفرنسا بنك.

3. دراسة ربحية الشركة:

ولتوبيخ أثر هذه القروض على ربحية المؤسسة نقوم بحساب معدلات العائد على حقوق الملكية مع حساب مركباتها المتمثلة في نسبة الهاشم ومعدل دوران الاصول ونسبة الرفع المالي كما هو موضح في الجدول التالي حيث معدل العائد على حق الملكية:

$$\text{نسبة الهاشم} \times \text{معدل دوران الاصول} \times \text{درجة الرفع المالي} = \frac{\text{صافي الربح}}{\text{المبيعات}} \times \frac{\text{المبيعات}}{\text{الاصول}} \times \frac{\text{الاصول}}{\text{حقوق الملكية}}$$

الجدول رقم 03: معدلات العائد على حقوق الملكية ومركباته

السنوات	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
صافي الربح	112,105,000	255,635,000	188,042,000	168,602,699	228,869,539	310,853,613	188,985,195
الاموال الخاصة	1,127,391,000	1,365,025,000	1,476,869,797	1,585,472,496	1,754,898,385	1,981,114,938	2,068,196,733
معدل العائد على حق الملكية	0.10	0.19	0.13	0.11	0.13	0.16	0.09
المبيعات	2,883,993,000	3,998,475,000	4,633,430,606	5,669,817,158	6,032,294,441	7,053,727,818	7,490,167,433
نسبة الهامش	0.04	0.06	0.04	0.03	0.04	0.04	0.03
مجموع الأصول	2,696,486,000	2,993,170,000	4,059,896,615	4,594,799,546	5,482,582,945	7,209,674,495	8,340,204,758
معدل دوران الأصول	1.07	1.34	1.14	1.23	1.10	0.98	0.90
نسبة الرفع المالي	2.39	2.19	2.75	2.90	3.12	3.64	4.03

المصدر: الميزانيات المالية للمؤسسة 2009-2015.

كما أشرنا سابقاً إلى أن معدل العائد على الحقوق الملكية أو ما يسمى بالمرودية المالية هي علاقة بين النتيجة الصافية المحققة من طرف المؤسسة وأموالها الخاصة، ومن خلال الجدول السابق نلاحظ أن النسبة في تذبذب خلال الفترة المدروسة وسببه تذبذب صافي الأرباح مقابل ضخامة الأموال لخاصة وهذا يفسر ظروف غير عادية تنشط فيها المؤسسة، حيث نلاحظ خلال سنة 2010 استطاعت الشركة تحقيق أكبر عائد المالك من خلال خلق صافي الربح يزيد عن السنة السابقة بـ 128% مقابل زيادة 8.19% فقط في الأموال الخاصة وهذا يدل على الاستثمار الجيد لأموال المالك، بينما سنة 2015 بلغت المرودية المالية أقل قيمة رغم زيادة الأموال الخاصة بنسبة 100% عن السنة السابقة وهذا نتيجة انخفاض في الأرباح الصافية بنسبة 39%.

وبربط النتيجة الصافية مع رقم الأعمال من خلال نسبة الهامش نلاحظ أن رقم الأعمال أو حجم المبيعات في ارتفاع مستمر طيلة فترة الدراسة الذي بدوره يعود للكفاءة الانتاجية للأصول كما يوضحه معدل الدوران، ولكن لا يبقى منه كربح صافي لا في حدود 6% كأقصى حد، وهذا يقودنا للتساؤل بشأن طبيعة المصارييف التي تلتهم الأرباح، في المقابل نلاحظ علاقة عكسيّة بين نسبة الاستدانة ومعدل المرودية المالية فبانخفاض نسبة الاستدانة يكون لذلك الأثر الإيجابي على المرودية المالية، وقد التعمق في هذا الأمر ومعرفة الأسباب المفسرة لذلك من خلال حساب معدلات العائد على الاستثمار بالعلاقة:

$$\text{نتيجة الاستغلال} = \frac{\text{المبيعات}}{\text{الأصول الاقتصادية}} \times \frac{\text{معدل هامش النتيجة}}{\text{معدل دوران الأصول}} = \frac{\text{المبيعات}}{\text{الأصول الاقتصادية}} \times \frac{\text{صافي الربح}}{\text{المبيعات}}$$

الجدول رقم 04: معدلات العائد على الاستثمار

السنوات	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
الاستثمارات الثابتة	1 583 742 000	1 651 974 000	2 049 308 061	2 440 688 175	3 190 938 414	4 553 849 211	5 302 557 992
احتياج رأس المال العامل	(6 610 000)	135 272 000	419 580 000	582 543 000	94 002 537	292 318 882	254 817 432
الاصول الاقتصادية	1 577 132 000	1 787 246 000	2 468 888 061	3 023 231 175	3 284 940 951	4 846 168 093	5 557 375 424
نتيجة الاستغلال	372 928 000	626 828 000	674 484 036	771 658 493	778 465 551	1 024 758 326	1 034 440 220
معدل العائد على الاستثمار	0,24	0,35	0,27	0,26	0,24	0,21	0,19

المصدر: اعتماداً على ميزانيات وجدول حسابات النتائج للفترة

نلاحظ من الجدول السابق أن المؤسسة استطاعت تحقيق مردودية اقتصادية موجبة بلغت أقصاها سنة 2010 حين بلغت 35% ثم انخفضت إلى أدناها 19% سنة 2015، وهذا الانخفاض تلازم مع ارتفاع مستمر في حجم الاصول الاقتصادية ونتيجة الاستغلال ولكن كانت نسبة الارتفاع في مقام النسبة (الاصول الاقتصادية) أكبر من الارتفاع في البسط (نتيجة الاستغلال) مما نتج عن ذلك انخفاض مستمر في معدلات العائد على الاستثمار منذ سنة 2011 وهذا قد يشير إلى حالة من حالات التضخم في الاستثمار في الأصول الثابتة والمتدولة بأكثر من الحاجة المقررة لها اقتصادياً حيث وبالرجوع إلى حساب التغير النسبي للمتغيرين نتأكد من ذلك حيث نجد أن نسبة الزيادة في الاصول الاقتصادية 38% سنة 2011 مقابل نسبة زيادة 8% فقط في نتية الاستغلال، ويعود ارتفاع الاصول الاقتصادية عموماً لسببين هما³⁷:

✓ ارتفاع الاصول الثابتة حيث زادت قيمتها من 2009 إلى 2015 تقريراً 4 ملايين دينار وهذا يعود إلى حيازة الاستثمارات لتوسيع وترقية نشاطاتها كما أشرنا سابقاً أنه خلال هذه الفترة كانت تطمح لتطوير القدرات الانتاجية للاستجابة لتلبية حاجيات السوق الوطنية وتعزيز القدرة التسويقية وتطوير الصادرات وترقية سياسة الجودة الشمولية.

✓ ارتفاع الاحتياج في رأس المال من (6 610 000) إلى 582 543 000 دج كأقصى قيمة أكبر سنة 2012 وهذا يعود إلى إعادة نظر المؤسسة في سياستها التجارية من خلال تعجيل دفع ديون الموردين من 100 يوم في 2009 إلى 73 يوم سنة 2012 ثم تخفيض المدة إلى 70 يوم بعد ذلك هذا كما قلصت فترة التحصيل من العملاء من 41 يوم سنة 2009 إلى 33 يوم في 2012 إلى غاية آخر الفترة.

ولتفسير أكثر لتطورات معدل العائد على الاستثمار نقوم بحساب وتحليل مركباته المعبرة عن النشاط الاستغلالي للشركة والممثلة في معدل هامش النتيجة ومعدل دوران الاصول الاقتصادية كما يلي:

الجدول رقم 05: مركبات معدل العائد على الاستثمار

السنوات	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
نتيجة الاستغلال	372 928 000	626 828 000	674 484 036	771 658 493	778 465 551	1 024 758 326	220 1 034 440
المبيعات	2 883 993 000	3 998 475 000	4 633 430 606	5 669 817 158	6 032 294 441	7 053 727 818	7 490 167 433
هامش النتيجة	12,93	15,68	14,56	13,61	12,90	14,53	13,81
المبيعات	2 883 993 000	3 998 475 000	4 633 430 606	5 669 817 158	6 032 294 441	7 053 727 818	7 490 167 433
الأصول الاقتصادية	1 577 132 000	1 787 246 000	2 468 888 061	3 023 231 175	3 284 940 951	4 846 168 093	5 557 375 424
دوران الأصول % الاقتصادية	182,86	223,72	187,67	187,54	183,63	145,55	134,78

المصدر: اعتماداً على ميزانيات المؤسسة وجدائل حسابات النتائج للفترة

من الجدول السابق يتضح أن حوالي 16% كأقصى حد من رقم الأعمال المحقق يتبقى من دورة الاستغلال كنتيجة بعد تغطية مصارف الاستغلال، بمعنى آخر أكثر من 80% من إنتاج المؤسسة تلتهمه تكاليف المواد الأولية والخدمات الخارجية المقدمة للمؤسسة، ومصاريف العاملين والضرائب، وهذا رغم أن المؤسسة تتمتع بكفاءة استغلال أصولها من خلال تتبع معدل دوران الأصول حيث بإمكان المؤسسة خلق عوائد تتجاوز مبلغ الأموال المستثمرة لاكثر من الضعف كما هو الحال سنة 2010.

❖ دراسة أثر الرفع المالي: بعد حساب وتحليل معدلات المردودية الاقتصادية يمكن مقارنتها بتكلفة الاستدانة كما هو موضح في الجدول التالي:

الجدول رقم 06: أثر الرفع المالي

السنوات	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
مصاريف مالية	113 707 000	76 323 000	109 221 283	113 076 392	114 208 627	113 049 816	221 380 402
ديون مالية	507 154 000	507 217 000	750 612 577	708 679 792	1 494 706 743	2 676 780 567	3 117 402 307
تكلفة الاستدانة	0,22	0,15	0,15	0,16	0,08	0,04	0,07
معدل العائد على الاستثمار	0,24	0,35	0,27	0,26	0,24	0,21	0,19
فرق الرافعة re-i	0,01	0,20	0,13	0,10	0,16	0,17	0,12
معامل الاستدانة	1,39	1,19	1,75	1,90	2,12	2,64	3,03
أثر الرفع المالي	0,01	0,08	0,06	0,04	0,08	0,11	0,06
معدل العائد على حقوق الملكية	0,10	0,19	0,13	0,11	0,13	0,16	0,09

المصدر: اعتماداً على جدول حسابات نتائج المؤسسة والمعلومات السابقة

من خلال الجدول ظهر فرق الرافعة بقيم موجبة طيلة فترة الدراسة وهذا يدل على أن قرار الاستدانة مبدئياً في صالح الشركة حيث ظهر بقيم موجبة وهذا يدل على أن الشركة استطاعت تحقيق عائد على الأموال

المستثمرة بما يغطي تكلفة الاستدانة ويحقق فائض للملاء، حيث تراوح أثر الرفع المالي بين 1% كأقل قيمة و11% كأقصى قيمة. ومن خلال ربط مرکبات أثر الاستدانة وعائد الملك يظهر أنه في سنة 2010 ارتفعت المردودية المالية بـ 09% بالتزامن مع انخفاض تكلفة الدين بـ 07% من جهة وارتفاع المردودية الاقتصادية بـ 11% من جهة أخرى. بينما في عام 2011 انخفض عائد الملك بـ 6% نتيجة انخفاض أثر الرفع المالي الذي يعود بدوره إلى انخفاض عائد الأموال المستثمرة رغمبقاء تكلفة الاستدانة ثابتة، بينما في 2013 عاود عائد الملك في الارتفاع نتيجة ارتفاع أثر الرفع المالي، وهذا نتيجة الانخفاض المعتبر لتكلفة الاستدانة بـ 08% رغم ارتفاع حجم الاستدانة معبقاء عائد الأموال المستثمرة أكبر من هذه التكلفة وهذا يدل على كفاءة المؤسسة في اختيار نوع القرض ذات التكلفة المنخفضة وهو ما يلاحظ أيضاً سنة 2014 حين ارتفعت المردودية المالية بـ 03% نتيجة انخفاض تكلفة الاستدانة بـ 04%. وبالتالي يتضح لنا حتى وإن كانت تكلفة الاستدانة منخفضة فهذا لا يكفي لتحسين ربحية المؤسسة إلا بشرط تحقق معدل عائد على الاستثمار أكبر من هذه التكلفة كما هو الحال سنة 2014 حيث انخفضت تكلفة الاستدانة إلى 10% مقارنة بسنة 2011 بينما المردودية الاقتصادية انخفضت بـ 06% محققاً بذلك زيادة في عائد الملك بنسبة 05%.

4. تقييم قدرة الشركة على السداد: يمكن تقدير امكانية اقتراض المؤسسة من خلال حساب نسب السيولة كما يلي:

الجدول رقم 07: نسب السيولة

المعيار التاريخ	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	السنوات
2,2	1.19	1.24	1.13	1.28	1.26	1.21	1.09	نسبة التداول = اصول متداولة / خصوم متداولة
0,92	0.13	0.63	0.55	0.57	0.67	0.76	0.79	نسبة السيولة السريعة = (النقدية + الذمم) / المديونية قصيرة الأجل
0,2	0.19	0.16	0.09	0.23	0.08	0.00	0.02	نسبة النقدية = النقدية / ديون قصيرة الأجل
0.67	0.25	0.27	0.32	0.35	0.36	0.46	0.42	نسبة القدرة على السداد = حق الملكية / اجمالي الموارد

المصدر: اعتماداً على الميزانيات المالية والوظيفية للفترة

من خلال نسبة امكانية السداد نلاحظ أنها تدهورت مع مرور السنوات حيث اقتربت من القيمة المعقولة 2/1 ثم انخفضت إلى القيمة الخطرة 3/1 سنة 2013 ثم أصبحت أدنى من ذلك وهو ما يزيد من احتمال تعرض الشركة إلى حالة عدم قدرة على السداد، وهذا يبدو أكثر تحققًا بالنظر إلى ما تمتلكه الشركة من سيولة جاهزة أو مستحقات قابلة للتسهيل حيث لا تستطيع الشركة تسديد ما عليها من ديون قصيرة الأجل من خلال تسهيل أصولها إلا في حدود 13% سنة 2015 وبالتالي إحتمال تعرض المؤسسة لعدم القدرة على سداد ديونها.

5. درجة الرفع المالي والتشغيل بالمؤسسة:

حسب ما توجه اليه بعض المهتمين في هذا المجال وكما أشرنا سابقاً أن المؤسسات التي تستخدم الرفع التشغيلي بشكل مرتفع وتستخدم الرفع المالي بشكل منخفض وذلك لأنه بارتفاع الرفع التشغيلي تزداد مخاطر الفشل في الوفاء بالالتزامات تجاه المقرضين وهو ما سنتأكّد من مدى تطبيقه على مستوى المؤسسة مستخدمين علاقتي:

الرفع التشغيلي= التغير النسبي في الارباح التشغيلية / التغير النسبي في المبيعات

الرفع المالي= الربح التشغيلي قبل الفوائد والضرائب / صافي الربح قبل الضريبة

الجدول رقم 08: درجة الرفع المالي والتشغيلى

السنوات	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
الارباح التشغيلية	232,541,000	405,020,000	361,991,000	336,137,127	382,619,322	454,397,817	439,791,029
التغير النسبي في الربح التشغيلي		0.74	-0.11	-0.07	0.14	0.19	-0.03
التغير النسبي في المبيعات		0.39	0.16	0.22	0.06	0.17	0.06
درجة الرفع التشغيلي		1.92	-0.67	-0.32	2.16	1.11	-0.52
صافي الربح قبل الضريبة	137,738,000	346,700,000	265,984,278	238,152,093	290,514,438	368,943,211	252,020,521
درجة الرفع المالي	1.69	1.17	1.36	1.41	1.32	1.23	1.75

المصدر: جدول حسابات النتائج للفترة

من الجدول السابق يتضح أن المؤسسة تحرص على الموازنة بين أثر الرافعتين حيث كلما زاد الرفع التشغيلي قل اعتمادها على الاستدانة، فعند انخفاض الرفع التشغيلي سنة 2011 مقارنة بالسنة السابقة توجهت للاستدانة وزاد الرفع المالي حيث خلال هذا العام تحصلت على قرضين من البنك الوطني الجزائري وهو نفس ما حدث سني 2014 و 2015، أما عند ارتفاع الرفع التشغيلي سنة 2013 مما كان عليه من قبل قل توجه المؤسسة للاستدانة وانخفض الرفع المالي.

الخاتمة

لقد فرضت شدة المنافسة والتطور التكنولوجي في عالم الأعمال تحديات كبيرة مما يتطلب على المؤسسات الاقتصادية التقدير الصحيح والواقعي لفرص التعامل معها، ببقاء المؤسسة ونموها من خلال تعظيم ريعيتها وقيمتها السوقية يستدعي اتخاذ القرارات المناسبة وتعد العلاقة بين الرفع المالي والعائد على الأصول وقدرة المؤسسة الانتاجية من الاساليب التي تعتمد عليها المؤسسات في تحقيق أداء أفضل، حيث كلما كان بإمكان

المؤسسة العمل على خلق حجم أكبر من المبيعات تزامنا مع التحكم في مصاريفها التشغيلية واستغلال أمثل لأصولها كانت القدرة على الاقتراض وتحمل تكاليفه أكبر ومن ثم تحقيق مستويات ربحية أكبر . ومن خلال دراستنا تم اثبات فرضيات البحث والتي تمثلت في:

اختبار الفرضيات:

- ✓ يعتبر الافتراض الأول والذي يتعلق بأن العائد المتولد عن دورة الاستغلال يحدد درجة الاستدانة المعتمدة في التمويل، صحيح لأن من خلال تحليل أثر الرفع التشغيلي والمالي بشركة روبيه حيث ظهرت العلاقة العكسية بينهما كلما كان الرفع التشغيلي أكبر كان الرفع المالي أقل.
- ✓ أما الافتراض الثاني الذي ينص على أن التمويل بالاستدانة يرفع من ربحية المالك كلما كانت تكلفة الاستدانة أقل. فهذا أيضاً صحيح وهذا تم اثباته على مستوى الشركة عند تحليل نتائج فرق الرافعة حيث نلاحظ أنه عند انخفاض تكلفة الاستدانة زادت المردودية المالية بشكل معتبر خاصة سنة 2014.

التوصيات:

من خلال الدراسة يتضح أن قرار الاستدانة مبدئياً في صالح الشركة حيث ظهر بقيم موجبة وهذا يدل على أن الشركة استطاعت تحقيق عائد على الأموال المستثمرة بما يغطي تكلفة الاستدانة ويحقق فائض لمالك ولكن تم تسجيل بعض النقاط التي قد تضر بأدائها المالي على المدى البعيد:

- ✓ إعادة النظر في حجم الأصول الثابتة و المتداولة؛
- ✓ تخفيض تكاليف الاستهلاكات الوسيطية، مصارف العمال لتحسين هامش النتيجة؛

المواضيع والإحالات:

¹ منير شاكر محمد وآخرون، التحليل المالي مدخل صناعة القرار، وائل للنشر والتوزيع، الطبعة الثالثة، 2007، الأردن، ص 62.
² المرجع السابق، ص 66.

³ حمزة محود الزبيدي، التحليل المالي لأغراض تقييم الأداء والتبيؤ بالفشل، الوراق للنشر والتوزيع، الطبعة الثانية، الأردن، 2011، ص 215.

⁴ عدنان تايه النعيمي وأرشد فؤاد التميمي، التحليل والتخطيط المالي اتجاهات معاصرة، دار اليازوري للنشر والتوزيع، عمان ، الأردن، 2008، ص ص 277، 276، 176، 182.

⁵ حمزة الزبيدي وحسين سلامة، اختبار أثر بعض العوامل المحددة لميكل رأس المال دراسة تحليلية للشركات المدرجة في السوق المالية السعودية، مجلة جامعة الملك عبد العزيز، السعودية، الاقتصاد والإدارة، ص 11.

⁶ Jacqueline et Florence Delahaye ; finance d'entreprise manuel et applications ; Dunod ;Paris ; p158.

⁷ Alain Marion ; analyse financière concepts et méthodes ; Dunod ;5 édition ;Paris ; 2011 ;p 194.

⁸ DORON NISSIM and STEPHEN H. PENMAN, Financial Statement Analysis of Leverage and How It Informs About Profitability and Price-to-Book Ratios, Review of Accounting Studies, 2003 Kluwer Academic Publishers. Manufactured in The Netherlands, p 534.

⁹ طارق مصطفى الشهاوي ونهال فريد مصطفى، الادارة المالية مدخل اتخاذ القرار، دار التعليم الجامعي، 2013، ص ص 259، 260.

¹⁰ صبيحة قاسم هاشم ، نظريات هيكل التمويل الحديثة: تطبيق عملي لنظرية الالتقاط ودوره حياة الشركة/ بحث تحليلي لعينة من الشركات الأجنبية، مجلة العلوم الاقتصادية والإدارية، جامعة بغداد، المجلد 21، العدد 82، ص 5.

- ¹¹ ASSOUS Nassima, impact des décisions financières sur la création de valeur au sein des entreprises publiques algériennes cotées à la bourses D'ALGER: CAS DE SAIDAL ET L'E.G.H-AURASSI, thèse de d'doctorat, université Mouloud MAMMERI de TIZI-OUZOU, juin 2015 ; p 98.
- ¹² الياس خضير الحموني وفائز هليل سريح الصبيحي، العلاقة المالية بين الرفع المالي وعوائد الاسهم دراسة في عينة من الشركات الاردنية المساهمة، مجلة الانبار للعلوم الاقتصادية والادارية، المجلد 4، العدد 8 ، 2012 ، ص ص 6،7.
- ¹³ جميل حسن النجار ، مدى تأثير الرفع المالي على الأداء المالي للشركات المساهمة العامة المدرجة في بورصة فلسطين -دراسة اختبارية، مجلة جامعة الازهر، غزة، المجلد 15 ، العدد 1 ، ص 7.
- ¹⁴ الياس خضير الحموني وفائز هليل سريح الصبيحي، مرجع سابق، ص ص 5،6.
- ¹⁵ يوسف مامش وناصر دادي عدون، اثر التشريع الجبائي على مردودية المؤسسة وهيكلها المالي، دار المحمدية، الطبعة الاولى، الجزائر، ص ص 26-27.
- ¹⁶ برایان کویل، هیکله رأس مال الشركات، قسم الترجمة بدار الفاروق، الطبعة العربية الاولى، القاهرة، مصر، 2006، ص 50.
- ¹⁷ حسين محمد حسين سمحان ، اثر هيكل رأس المال والرفع المالي والربحية على قيمة شركات التعليم والاستثمار الاردنية، مجلة ابحاث اقتصادية وادارية ، العدد السابع عشر، جوان 2015 ، ص 10.
- ¹⁸ محمد صالح الحناوي وآخرون، الادارة المالية (التحليل المالي للمشروعات الجديدة)، المكتب الجامعي الحديث، الاسكندرية، 2009 ، ص 338 .
- ¹⁹ المراجع السابق، ص 345.
- ²⁰ حمزة محمد زبيدي، الادارة المالية المتقدمة، الوراق للنشر والتوزيع، عمان، 2004 ، ص 778.
- ²¹ المراجع السابق، ص 779.
- ²² محمد صالح الحناوي وآخرون، مرجع سابق، ص ص 369 ، 370 .
- ²³ عماد زياد رمضان و صالح خليل العقدة، محددات هيكل رأس المال في الشركات المساهمة العامة الأردنية دراسة من واقع سوق الأوراق المالية الأردني للفترة 2000- 2006 ، المجلة الاردنية في ادارة الاعمال، المجلد 7 ، العدد 2 ، 2011 ، ص 3.
- ²⁴ جميل حسن النجار، مرجع سابق، ص 8.
- ²⁵ مالك الحافظ، اثر كلفة التمويل على التشكيلة التمويلية ، مجلة المنصور، العدد 12،2009، كلية المنصور ، ص ص 74،84.
- ²⁶ محمد مطر، الاتجاهات الحديثة في التحليل المالي والائتماني- الاساليب والادوات والاستخدامات العملية ، دار وائل للنشر، الطبيعة الثانية، 2006 ، الاردن، ص 51.
- ²⁷ منير شاكر محمد واسماعيل عبد الناصر، التحليل المالي مدخل صناعة القرارات، دار وائل للنشر، الطبعة الثالثة، 2008 ، الاردن، ص ص 259،260.
- ²⁸ حسين محمد حسين سمحان ، مرجع سابق، ص 12.
- ²⁹ حمزة محمد زبيدي، التحليل المالي لأغراض تقييم الأداء والتقويم بالفشل ، مرجع سابق، ص ص 238،239 ، 240.
- ³⁰ شقيري نوري موسى وآخرون ، ادارة المخاطر، دار المسيرة للنشر والتوزيع، الطبعة الاولى، 2012 ، الاردن، ص 49.
- ³¹ عبد العفار حنفي، الادارة المالية مدخل اتخاذ القرارات، مؤسسة شباب الجامعه للنشر، 2007 ، الاسكندرية، مصر، ص 64.
- ³² المراجع السابق ، ص 71.
- ³³ اسعد حميد العلي، الادارة المالية ، دار وائل للنشر ، الطبعة الثالثة، الاردن، 2013 ، ص 197.
- ³⁴ شقيري نوري موسى وآخرون ، مرجع سابق، ص ص 157 ، 163.

³⁵ http://www.sgbv.dz/?page=details_societe&id_soc=29&lang=fr

³⁶ http://www.rouiba.com.dz/wp-content/uploads/2015/07/Rouiba_notice_simplifiee_ar.pdf

³⁷ <http://www.cosob.org/wp-content/uploads/2014/11/NoticeNCA.pdf>